



Comité Directivo Nacional
Reunión Ordinaria 2018

PROGRAMAS CONJUNTOS DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL (PCDRI)

PC Cuilco: “Desarrollo Rural Integral en cinco municipios de la cuenca alta del río Cuilco en el departamento de San Marcos”

PC Ixil: “Desarrollo Rural Integral en Ixil”

Minuta

Fecha: 9 de abril 2018

Lugar: Sala Ricardo Stein, Oficinas PNUD, Europlaza, Ciudad de Guatemala

Resultados Esperados:

- Análisis realizado sobre el estado de implementación de los Programas Conjuntas y sus proyecciones;
- Informes Consolidados de Avances de 2017 aprobados;
- Planes Operativos Anuales 2018 aprobados;
- Propuesta de Ampliación socializada;
- Informe de Evaluación de Medio Término PC Cuilco socializado.

Participantes:

En la tercera reunión ordinaria del CDN asistieron representantes de las tres instituciones participantes del Gobierno y de las tres agencias participantes. Además, asistió la Coordinadora Residente del Sistema de las Naciones Unidas. A continuación, el listado de participantes integrantes del Comité. (Anexo 1 – Listado Completo de Participantes).

- Luis Ovando, Sub-Secretario de Planificación & Ordenamiento Territorial, SEGEPLAN
- José Roberto Molina Barrera, Vice Ministro Técnico, MSPAS
- Oscar Figueroa, Asesor Despacho Superior, MAGA
- Rebeca Arias, Coordinadora Residente, SNU
- Ana María Díaz, Directora de País, PNUD
- Oscar Barreneche, Representante, OPS-OMS
- José Valls, Representante a.i., FAO

Desarrollo de la Reunión

La reunión del CDN se desarrolló conforme la agenda que se adjunta (Anexo 2).

Bienvenida

Rebeca Arias da la bienvenida a los participantes en la tercera reunión del CDN de los PCDRI, indicando que funcionan como ejemplos de la puesta en práctica de varias políticas públicas en unos de los municipios y comunidades más vulnerables del territorio de Guatemala, como la **Política Nacional de Desarrollo Rural Integral**, el **Programa de Agricultura Familiar y Fortalecimiento de la Economía Campesina**, la **Estrategia para el Fortalecimiento de la Gestión y Atención en Salud**, la **Política de Fortalecimiento Municipal** y otros. También ponen en práctica la **Coordinación Interinstitucional e Interagencial** en el terreno. El **Gobierno de Suecia** financia los PCDRI con una contribución de \$10 Millones. Esa sinergia de esfuerzos es necesario para alcanzar los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**, en un espíritu de gobernanza pacífica e incluyente, la multi-dimensionalidad de la pobreza, de la inequidad y de muchos otros problemas del desarrollo lo requiere así. Indica el **rol del CDN** de proveer orientación estratégica, asegurar alineación con prioridades nacionales, aprobar Planes Operativos e Informes Anuales, facilitar la institucionalización y las réplicas de las buenas prácticas, entre otros. Menciona que el **objetivo de la reunión** es conocer y analizar los **avances y proyecciones** de los PCDRI, en los que ya

podemos notar cambios importantes, en particular en actitudes y competencias, y aumento de ingresos a nivel de familia, organizaciones de productores/as y municipios. Resultado esperado de esta reunión es la **aprobación de los Informes del 2017 y los Planes para el 2018, validar la propuesta de ampliación** que se está negociando con el donante, y socializar los resultados de la Evaluación de Medio Término realizado al PC Cuilco.

Presentación & Socialización

Julio Martínez presenta los avances, proyecciones y la propuesta de ampliación de alcances de las metas por indicador de efecto y producto esperado (**Anexo 3**), poniendo énfasis en los cambios observados a nivel departamental, municipal, comunidades y familias, evidenciando con cifras los **aumentos de ingresos municipales** por asignaciones del CODEDE, debido a la gestión oportuna y adecuada de los proyectos según los requerimientos del Sistema de Consejos de Desarrollo, **aumentos de ingresos de organizaciones de productores** por las mejoras en las cadenas de valor, y el **aumento de familias con ingresos por venta de productos producidos** por ellos mismos. Resalta también algunas alertas en atrasos en el logro de algunas metas, mencionando que en el 2018 se asegurará en cumplir las metas finales planificadas. Comparte la **ejecución financiera** y las proyecciones para el 2018 y 2019, incluyendo fondos de la ampliación de los PCDR1 que se está negociando. Finaliza mostrando las primeras **historias de cambio** en familias, algunas afectadas por el terremoto de septiembre 2017, que mejoraron su hábitat familiar con la construcción de módulos, estufas ahorradoras de leña, letrinas, ordenamiento y limpieza del hogar, y otras que han logrado mejorar la producción de frutas para el mercado, que les proveerá más ingresos este año. Al informar de los índices de gestión municipal, que en varios municipios subieron al comparar la gestión en 2013 con la del 2016, **Luis Ovando** agrega que SEGEPLAN realizará mediciones del **Ranking de la Gestión Municipal** en el 2019, sobre el desempeño municipal del 2018, para poder comprobar el efecto del fortalecimiento municipal. Además, comparte que el desarrollo de la **Plataforma del Atlas Municipal**, se están incluyendo los índices para la gestión de riesgo (INFORM-Index for Risk Management).

En cuanto al **avance financiero** del 48% en el PC Ixil en el período de 2016-2017, **Rebeca Arias** pregunta si será viable ejecutar el 52% en un solo año (2018). **Rolando Dugal** explica que en los primeros años se han realizado los estudios de riesgo y vulnerabilidad, se han preparado a las familias para reconocer signos de riesgo, para apropiarse de su propio plan de mejora. En el 2018 se realizarán las mejoras a los **hábitats familiares y comunitarios**, por parte de PNUD y OPS-OMS, que requieren de inversiones más altas, por lo cual la ejecución en el 2018 subirá considerablemente en comparación con los años anteriores. **Rebeca Arias** continúa indicando que se han observado metas cumplidas, sobrepasadas, algunas atrasadas. Recomendando agregar a la presentación el **promedio de avances físicos**. Además, para poder dimensionar bien el aporte recomienda informar el porcentaje que representan las comunidades y familias participantes del total de familias y comunidades en los municipios, y el porcentaje que representa los municipios participantes del total de municipios en los Departamentos. Finaliza agradeciendo la participación a las instituciones y agencias por sus esfuerzos para el alcance de los resultados, que son positivos por lo que Suecia dio la oportunidad de ampliación, y que es una gran oportunidad para realizar réplicas en otras áreas del país, con experiencias que ya han dado buenos resultados. Según informó anteriormente, se debe retirar a media reunión, junto con Ana María Díaz, Directora de País de PNUD, para atender otros asuntos preestablecidos, y deja la reunión a cargo de Oscar Barreneche, Representante de OPS-OMS.

Posterior a la presentación de avances, proyecciones y propuestas de ampliación, **Christina Elich**, especialista en seguimiento de los PCDR1, da un resumen de los resultados de la **Evaluación de Medio Término**, incluyendo la Teoría de Cambio actualizada en consulta con el equipo del PC Cuilco en terreno, las principales conclusiones, y las recomendaciones a ser consideradas en los planes a futuro (Anexo 3). Menciona que, en las próximas semanas, se estará formulando la **Respuesta Gerencial**, con acciones, tiempos y responsables, de forma participativa con el equipo del PC Cuilco y los equipos de las delegaciones institucionales en San Marcos.

Intercambio

Oscar Barreneche inicia el intercambio opinando que es mucha información para digerir, indicadores complejos, y problemas complejos como los altos índices de muerte materna en el área. En cuanto a algunas de las metas atrasadas, informa que el **equipo para cubrir brechas básicas en los servicios de salud**, que se compró en el 2017 se ha entregado a inicios de este año. Luego invita a las instituciones de dar su valoración a la información socializada.

Oscar Figueroa, asesor del Ministro del MAGA, indica que básicamente estamos apuntando a una **articulación territorial**, entre todos los sectores que aportan al Desarrollo Rural. MAGA dentro del PAFFEC, apoya esa

articulación desde lo nacional. Ojalá que logremos trasladar a todo el territorio esta articulación que se demuestra en los lugares donde están operando los PC. Con la complementariedad de todos sumado logramos las metas que estamos esperando. Las **extensionistas del MAGA**, quienes forman un rol clave en el PAFFEC, se están fortaleciendo para ese fin también. En octubre de 2018, 340 extensionistas serán contratados por plazos más largos para dar **más sostenibilidad** a la extensión rural. Con esto se pueden esperar cambios en el bienestar de las familias. **Oscar Barreneche** concluye que la **institucionalización** de los procesos es fundamental para lograr resultados sostenibles, para que los procesos continúan luego de finalizar estos programas.

Luis Ovando, comparte que en el ejercicio del monitoreo del Programa de País del PNUD, se valoraron los **PCDRI como buen modelo**, que permiten traducir políticas nacionales en acciones en el territorio, sabiendo que por sí solas es difícil lograr para las instituciones. Con PNUD trabajamos en alianza para **reducir vulnerabilidades** en el territorio, y los avances son difíciles por las **condiciones que se encuentran**, por ejemplo, en las familias donde las acciones parten del entendimiento del entorno y la comprensión de la gente. Vista desde otra óptica esto tiene que ver con las **capacidades de gobiernos locales**, con la mejora de ingresos propios, para que inicien a prestar las atenciones que deben prestar a las poblaciones y comunidades en su territorio, para mejorar las condiciones de vida de la gente. Tenemos que lograr que **convergen los diferentes planes** que se preparan a nivel municipal (PDM, POT, Plan de Manejo de Cuenca, Plan de Salud, otros), que muestra la integralidad institucional y agencial. Esto es fundamental y parte de la **estrategia de sostenibilidad y de salida**, que debemos consensuar en este año, para que continúen los procesos inter-articulados en el territorio. Están los mecanismos e instancias para poderlo lograr. Debemos definir cómo concretizar este proceso. Estoy muy **satisfecho** con el trabajo conjunto con el equipo a cargo y con los resultados. Concluye indicando que SEGEPLAN no tiene inconveniente en la revisión presupuestaria por categorías, al no haber cambios en los resultados y productos planificados. **Oscar Barreneche** se refiere a los cambios observados en las actitudes de las familias y organizaciones comunitarios, que cuando mejoran las condiciones al aplicar una buena práctica, les motiva a requerir más cambios y mejoras a su vida. Las instituciones deben concretizar las mejoras en los servicios. OPS ve mucho compromiso en las DAS y Distritos de Salud. Conviene más compromiso a nivel ministerial.

El Vice Ministro Técnico del MSPAS, **José Roberto Molina Barrera**, menciona que el **enfoque de género, mayor acceso a derechos de los niños y jóvenes, métodos anticonceptivos**, son factores que han ayudado a mejorar los indicadores multifactoriales de **Salud Materna Infantil**. El traslado de pacientes sigue siendo un gran problema de atender. **Prevención** a través de planes de traslado de pacientes debe existir en cada comunidad. Se reconoce el problema, pero tiene varios factores, gasolina, vehículo, distancia, estado de carreteras, atención al llegar al servicio de salud. **Oscar Barreneche** concuerda que la prevención es clave para estar preparados antes de incurrir en una emergencia. En las áreas donde se implementan los programas, muchos partos son intrafamiliares con **acompañamiento de comadronas**, por lo cual es importante fortalecer su articulación con los servicios oficiales de salud. El **Vice Ministro del MSPAS** menciona que los números de muerte materna no están actualizados, lo cual es correcto ya que los índices de situación en los municipios, con base en los que se justificó el área de cobertura de los programas conjuntos se fijaron en el 2015 (Línea de Base). **Julio Martínez** aclara que se compararán estos índices con los del 2018 para comprobar cambios al finalizar los PCDRI.

José Valls, Representante a.i. de FAO menciona que estamos en buen camino, y que los avances dan buen pie para el logro de las metas de 2018 y para la ampliación a 2019. Considera muy viable incorporar las recomendaciones de la **Evaluación de Medio Término** a los planes del PC Cuilco. Agrega que la **Ley de Alimentación Escolar**, exige que la mitad de los alimentos tiene que provenir de la producción familiar, lo que da una buena oportunidad a las familias para aumentar la disponibilidad de alimentos y sus ingresos familiares por la venta de productos producidos por ellos mismos.

Julio Martínez comenta que por parte del PNUD **satisface** los resultados de **incremento de ingresos** a nivel de grupos de productores/as y de municipios. A nivel de familia se ve un incremento en disponibilidad de alimentos, y en el ingreso es un poco más complicado, que tomará más tiempo. Ha llamado la atención de SCEP que de tres municipios en años anteriores (2014-2015) no habían recibido ninguna propuesta en el CODEDE, pero ahora si están llegando, con lo que ha aumentado el ingreso municipal. Los PC facilitan la implementación de políticas y programas públicos, a través del acompañamiento de SEGEPLAN, INFOM, Controlaría de Cuentas, CONRED, MINEDUC y MARN, en el caso del PNUD. Esta forma de trabajar fortalece la sostenibilidad de las acciones y de los resultados, y permite dejar buenas condiciones para que esto siga avanzando, cuando los PCDRI finalicen. Donde al principio existió distanciamiento entre las municipalidades y las instituciones, la comunicación e interacción ha mejorado en las áreas donde se implementan PCDRI. Al aumentar la confianza y la colaboración mutua, crece la comunicación y los esfuerzos conjuntos para mejorar las condiciones en el

territorio. En esta misma línea, **Oscar Barreneche**, indica que el Director DAS de San Marcos, William Mérida, resaltó que puede tener mucho más impacto en la salud, al tener comunicación con otros sectores. OPS también observa que la **igualdad de género y la participación de mujeres** ha aumentado. Sin embargo, los retos son enormes, con dificultades para lograr las metas de reducir, por ejemplo, los **altos índices de intento de suicidios y violencia doméstica**. Atención a estos casos son demandas específicas que nos hacen la DAS (Ixil) y los Alcaldes en el terreno. Es importante que la Estrategia de Atención Primaria de Salud que se está afinando por parte del MSPAS, esté ligada a las Redes de Salud, para que puedan implementar adecuadamente los programas y asegurar la atención que se necesite en las comunidades. En **salud mental**, se debe trabajar más con los **jóvenes**. El enfoque ha sido capacitar a personal no especialista en salud mental. Ahora se está reenfocando a más involucramiento de los jóvenes, en los que se ve una desesperación hacia el futuro, embarazos en adolescentes, migraciones frustrados, y otros factores que les afecta. **Carmen Gonzalez de la OCR**, aplaude el aumento de la **participación de mujeres y su empoderamiento**, ya que los jóvenes y niños pasan mucho tiempo con ellas, y les ayuda su fortaleza.

Rubio Caballeros, de Cooperación Internacional de SEGEPLAN, menciona que el **PAFFEC está en Proyecto de Ley**, con lo cual su sostenibilidad se fortalece. Es importante **visibilizar a las demás instituciones** que están trabajando en el territorio en la mejora de la agricultura familiar para el fortalecimiento de la economía campesina y los demás aspectos que trabaja los PCDRI. **Rolando Dugal** aclara que a nivel territorial se trabaja con **todas las instituciones** que tienen acciones en los municipios participantes, entre otras **MINEDUC, MARN, INAB, INFOM, CONRED**. Sin embargo, solamente las instituciones sectoriales, **SEGEPLAN, MSPAS, MAGA**, que son asociados de las agencias en la ejecución de los PCDRI, y que suscribieron el documento de programa, participan en el CDN.

Oscar Barreneche finaliza el intercambio resaltando que es fundamental recolectar **testimonios de cambio** de los actores participantes en los PCDRI y divulgarlos.

Acuerdos

José Valls, representante a.i. de FAO, facilita la formulación de los acuerdos de la tercera reunión del CDN, solicitando a las instituciones y agencias pronunciar su aprobación con los informes de avance, los planes operativos de 2018, y las propuestas de ampliación, incluyendo la revisión presupuestaria por categorías, compartidos. SEGEPLAN, MAGA, MSPAS, y las tres agencias participantes (FAO, OPS-OMS y PNUD) indican aprobar específicamente:

Programa Conjunto de Desarrollo Rural Integral en cinco municipios de la cuenca alta del río Cuilco en el departamento de San Marcos (PC Cuilco):

- Informe Consolidado de Avances 2017;
- Plan Operativo Anual 2018;
- Propuesta de Ampliación al 2019;
- Revisión presupuestaria por categorías.

Programa Conjunto de Desarrollo Rural Integral Ixil (PC Ixil):

- Informe Consolidado de Avances 2017;
- Plan Operativo Anual 2018;
- Propuesta de Ampliación al 2019;
- Revisión presupuestaria por categorías.

Christina Elich, especialista de seguimiento, sistematización y escalabilidad del enfoque territorial de los PCDRI, informa que se dará acceso al borrador **de minuta de la reunión** para revisión y mejora por parte de las personas participantes en la reunión y solicita a los integrantes del CDN facilitar su firma para oficializar la minuta consensuada.

Conclusiones y cierre

Oscar Barreneche concluye que se han logrado todos los resultados esperados de la reunión anual del CDN, por lo que agradece a las personas participantes por su asistencia y apoyo y da por concluida la reunión.

Firman la minuta de la tercera reunión del por acuerdo:

Luis Ovando
Sub-Secretario de Planificación & Ordenamiento Territorial
SEGEPLAN

Oscar Figueroa
Asesor Despacho
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MAGA

José Roberto Molina Barrera
Vice Ministro Técnico
Ministerio de Salud y Asistencia Social
MSPAS

Oscar Barreneche
Representante Residente
OPS-OMS Guatemala

José Valls
Representante a.i.
FAO Guatemala

Ana María Díaz
Directora de País
PNUD Guatemala

Rebeca Arias
Coordinadora Residente
SNU Guatemala

ANEXO 1 PARTICIPANTES

Gobierno

SEGEPLAN	Luis Ovando, Sub Secretario de Planificación & Ordenamiento Territorial Rubio Caballeros, Especialista en Seguimiento a la Ejecución de la Cooperación Internacional
MSPAS	José Roberto Molina Barrera, Vice Ministro Técnico Gustavo Batres, Asesor Técnico
MAGA	Oscar Figueroa, Asesor Despacho Superior

Sistema de las Naciones Unidas

OCR	Rebeca Arias, Coordinadora Residente Carmen Gonzalez, Oficial de Coordinación
PNUD	Ana María Díaz, Directora de País Julio Martínez, Oficial de Programa
OPS-OMS	Oscar Barreneche, Representante Mario Gudiel, Consultor Enfermedades No Transmisibles
FAO	José Valls, Representante a.i. Maynor Estrada, Representante Asistente
PCDRI	Christina Elich, Especialista en Seguimiento del Enfoque Territorial Rolando Dugal, Coordinador Componente PNUD Ivan Lungo, Comunicador Sonia Cifuentes, Administradora

ANEXO 2 AGENDA



Comité Directivo Nacional

Reunión Ordinaria 2018

PROGRAMAS CONJUNTOS DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL (PCDRI)

PC Cuilco: *“Desarrollo Rural Integral en cinco municipios de la cuenca alta del río Cuilco en el departamento de San Marcos”*

PC Ixil: *“Desarrollo Rural Integral en Ixil”*

AGENDA

RESULTADOS ESPERADOS:		FECHA: Lunes 9 de abril de 2018, 14:00-16:00.
<ol style="list-style-type: none"> 1. Análisis realizado sobre el estado de implementación de los Programas Conjuntas y sus proyecciones; 2. Informes Consolidados de Avances de 2017 aprobados; 3. Planes Operativos Anuales 2018 aprobados; 4. Propuesta de Ampliación socializada; 5. Informe de Evaluación de Medio Término PC Cuilco socializado. 		LUGAR: Sala Ricardo Stein, Oficina del SNU 5a Av. 5-55 Zona 14, Europlaza, Torre IV, Nivel 10, Ciudad de Guatemala
HORA	PUNTO	RESPONSABLES

14:30 – 14:40	Apertura <i>Palabras de Bienvenida</i> <i>Introducción, objetivos, presentación participantes</i>	Rebeca Arias Coordinadora Residente, SNU
---------------	--	---

14:40 – 15:30	Socialización <ul style="list-style-type: none"> • Avances y alertas en la implementación de los Programas Conjuntos, Proyecciones para el 2018 & Propuesta de Ampliación PCDRI al 2019 • Resultados Evaluación de Medio Término PC Cuilco 	Julio Martínez Oficial de Programa, PNUD Christina Elich Especialista Seguimiento PCDRI
---------------	--	--

15:30 – 16:00	Intercambio <i>Análisis, Valoraciones & Aprendizajes</i> <i>Recomendaciones para el próximo período</i> <i>Buenas Prácticas para réplica en otras áreas</i>	Integrantes CDN Moderador: Oscar Barreneche Representante OPS-OMS
---------------	---	---

16:00 – 16:20	Acuerdos y Compromisos <ul style="list-style-type: none"> • PC Cuilco: Informe 2017 & POA 2018 • PC Ixil: Informe 2017 & POA 2018 • Propuesta Ampliación PC Cuilco & PC Ixil • Otras 	José Valls Representante a.i. FAO
---------------	--	--------------------------------------

16:20 – 16:30	Cierre <i>Conclusiones y palabras de cierre</i>	Oscar Barreneche Representante OPS-OMS
---------------	---	---

Oficina Ciudad de Guatemala, 15 avenida "A", 14-40 zona 10, Oakland II
Oficina San Marcos, 4 Calle 8-50, Zona 2
Oficina Santa María Nebaj, 6 Avenida 10-30, Zona 4, Cantón Tikajay

ANEXO 3 PRESENTACIÓN





Sistema de las Naciones Unidas en Guatemala



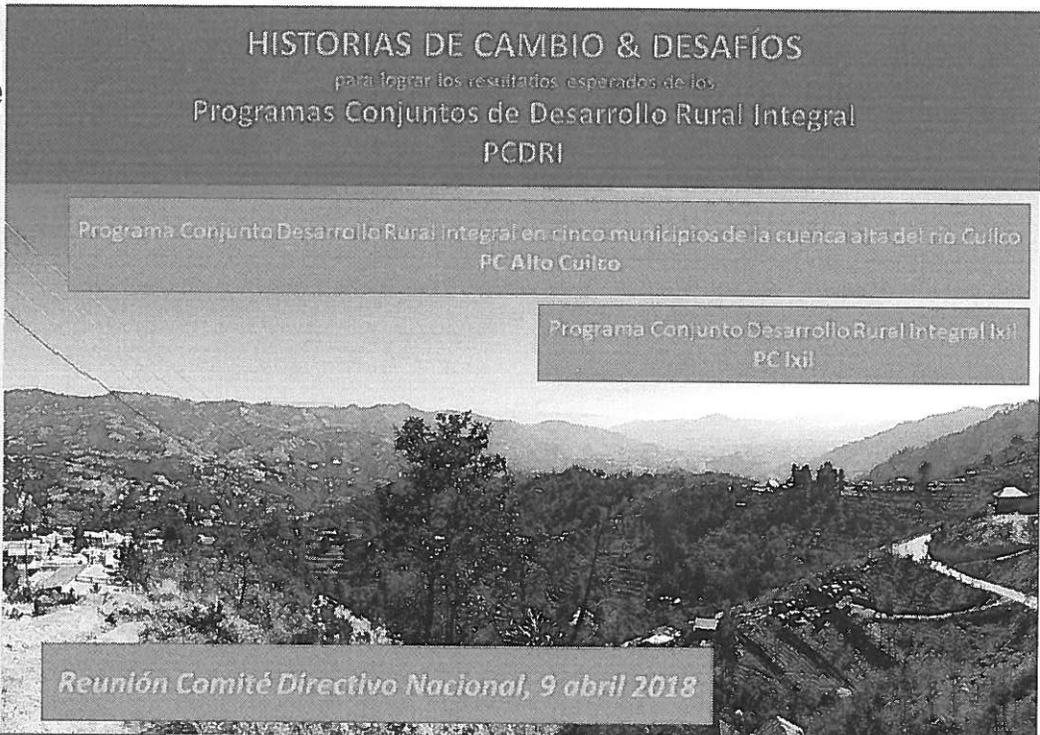
PROGRAMA CONJUNTO
Culco / Ixil

HISTORIAS DE CAMBIO & DESAFÍOS

para lograr los resultados esperados de los
Programas Conjuntos de Desarrollo Rural Integral
PCDRI

Programa Conjunto Desarrollo Rural Integral en cinco municipios de la cuenca alta del río Culco
PC Alto Culco

Programa Conjunto Desarrollo Rural Integral Ixil
PC Ixil



Reunión Comité Directivo Nacional, 9 abril 2018

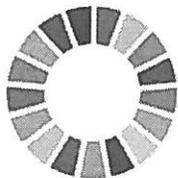
Cambios esperados a nivel Global
"Para transformar nuestro Mundo"

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

17 OBJETIVOS PARA TRANSFORMAR NUESTRO MUNDO



Manejo integral de cuencas,
Gestión de riesgos, Agricultura familiar sostenible



Coordinación Interinstitucional

Cambios deseados en los Municipios participantes en los PCDRI

Índice de Pobreza, IDH, Desnutrición (2011), Gestión Municipal (2013), RMM y Servicios Públicos (2015)

Nombre del Municipio-	Pobreza Total %	Pobreza Extrema %	IDH	Índice Salud	Índice Educación	Índice Ingresos	Proporción de Muerte Materna*	Desnutrición Infantil**	Tasa de Suicidio***	Prioridad SESAN	Posición de Gestión Municipal
Promedio Nacional	64.2	32.1	0.640	0.690	0.613	0.417	140	49.8	3.1	# de 166	# de 333
Guatemala Municipio	14.2	1.6	0.795	0.852	0.803	0.730	55	18.5	0.8	-	12
Promedio Quiché	85.5	52.6	0.376	0.341	0.390	0.572	162	63.9	4.1	-	-
Nebaj	85.5	29.5	0.439	0.391	0.401	0.493	102	78.3	31.5	7	210
Chajul	92.8	40.6	0.393	0.410	0.274	0.518	150	76.7	13.3	9	291
Cotzal	83.9	29.1	0.427	0.410	0.353	0.525	310	74.5	9.9	15	250
Promedio San Marcos	73.1	25.0	0.583	0.630	0.571	0.548	128	55.5	0.9	-	-
Concepción Tutuapa	92.2	45.4	0.495	0.575	0.421	0.488	378	80.9		3	206
Comitancillo	90.7	44.1	0.398	0.184	0.478	0.531	311	77.7		8	43
San Miguel Ixtahuacán	86.4	32.8	0.502	0.488	0.499	0.520	61	61.5		7	93
Sipacapa	87.0	27.6	0.572	0.736	0.464	0.515	Sin datos	61.6		74	247
Tejutla	72.0	17.3	0.637	0.653	0.700	0.558	266	52.6		116	187

* Por cada 100,000 nacidos vivos (MSPAS 2013)

** Tercer Censo Nacional Talla Primer Grado Educación primaria, 2008 MINEDUC/SESAN

*** Por cada 100,000 habitantes

Mejorar los Índices de la Gestión Municipal en los municipios participantes en los PCDRI

PCDRI	Municipio	Índice General de Gestión Municipal		Índice de Participación Ciudadana		Índice de Información a la Ciudadanía		Índice de Servicios Públicos		Índice de Gestión Administrativa		Índice de Gestión Financiera		Índice de Gestión Estratégica	
		2013	2016	2013	2016	2013	2016	2013	2016	2013	2016	2013	2016	2013	2016
PC Ixil	Chajul	0.2006	0.2047	0.3344	0.4996	0.2529	0.2688					0.2801	0.2874		Sin Datos
	Cotzal	0.2503	0.3286	0.5082	0.8413	0.3140		0.2201	0.3339	0.3589	0.3595	0.8740	0.2837		
	Nebaj	0.2881	0.3419	0.2438	0.3636	0.9921	0.5798	0.8258	0.2452	0.3170	0.4729	0.2384	0.2484	0.2116	
PC Culo	Comitancillo	0.4559	0.4011	0.4575	0.4702	0.6829	0.4466	0.2495	0.2641	0.6554	0.4515	0.3959	0.2984	0.3277	0.4765
	Concepción Tutuapa	0.2222	0.3865		0.8008	0.3429	0.5611				0.5348	Sin Datos	0.8466	0.2781	0.3377
	San Miguel Ixtahuacán	0.3465	0.3222	0.3389	0.4491	0.5621	0.4451	0.3606	0.2796	0.2500	Sin Datos	0.4015	0.4151	0.4060	
	Sipacapa	0.2324	0.2397	0.3214	0.3894	0.4567	0.2721				0.2406	0.3402	0.3281		
	Tejutla	0.3039	0.3813		0.6685	0.2979	0.3465	0.3949	0.2854	0.3607	0.4290	0.3070	0.2941	0.8525	0.2696
PC Coatlán Suchiate	Ixchiguan	0.4824	0.4923	0.8751	0.7859	0.6829	0.5300		0.9610	0.6857	0.7889	0.2933	0.2743	0.3852	0.2637
	San José Ojetenam		0.2397		0.4400	0.2795			0.2922		0.2730	0.3225	0.2349		
	Sibinal	0.4262	0.4017	0.6406	0.5073	0.6700	0.5584		0.2431	0.4366	0.5072	0.3122	0.2577	0.3514	0.3583
	Tacena	0.3980	0.3963	0.3575	0.6487	0.5702	0.4244	0.3851	0.4221	0.4964	0.3189	0.3132	0.2599	0.3154	0.3038
	Tajumulco	0.2234	0.3525		0.5265	0.2640	0.5013			0.2848	0.3280	0.2914	0.2592	0.2663	0.3783

Categorías	Índice
Alta	0.8001-1.0000
Media Alta	0.6001-0.8000
Media	0.4001-0.6000
Media Baja	0.2001-0.4000
Baja	0.0000-0.2000

PC Ixil: Los tres municipios subieron en el Índice General, entre 0.041 y 0.703, quedándose en la misma categoría. Donde más subieron es en el índice de Participación Ciudadana: Cotzal subió dos categorías de baja a media, Chajul una categoría de media baja a media, y Nebaj subió dentro de la categoría media baja. Hubo un retroceso notorio en los Índices de Gestión Estratégica.

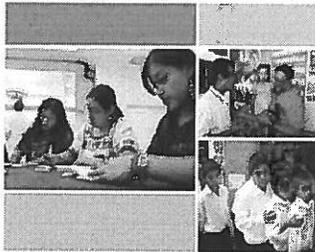
PC Culo: Dos municipios subieron en el Índice General, tres municipios bajaron. Los cinco municipios se quedaron en la misma categoría, Comitancillo en la categoría media, y los demás municipios en la media baja. Los cinco municipios subieron en el Índice de Participación Ciudadana, donde Concepción Tutuapa y Tejutla lograron subir tres categorías, de baja a media alta, San Miguel Ixtahuacán subió una categoría de media baja a media, y Comitancillo (media) y Sipacapa (media baja) se quedaron en la misma categoría. San Miguel Ixtahuacán bajó dos categorías en el Índice de Gestión Estratégica.

Los municipios de ambos PCDRI muestran más debilidades en la Gestión de Servicios Públicos, la Gestión Administrativa, y la Gestión Estratégica, por lo cual los programas deben poner énfasis en el fortalecimiento en estos ejes de la Gestión Municipal.

Los PCDRi contribuyen a los efectos del UNDAF



Guatemala: Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo -UNDAF- 2015-2019



Cambios esperados en la Vida de las Personas (UNDAF 2015-2019):

Población rural en condiciones de pobreza, desarrolla nuevas oportunidades económicas sostenibles en condiciones de competitividad sistémica;

El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales;

Hogares del área rural alcanzan la seguridad alimentaria y nutricional, con enfoque integral y sostenible;

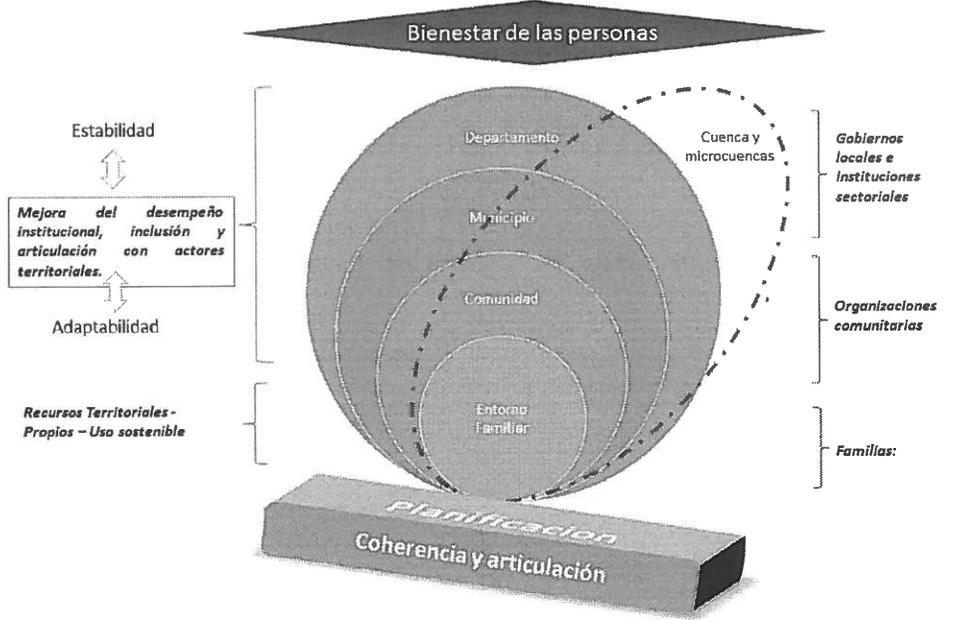
Las poblaciones priorizadas incrementan su acceso y uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad;

Los pueblos indígenas, principalmente jóvenes y mujeres ejercen una ciudadanía activa y participan efectivamente en la toma de decisiones en materia de desarrollo, a nivel comunitario, municipal, departamental y nacional.

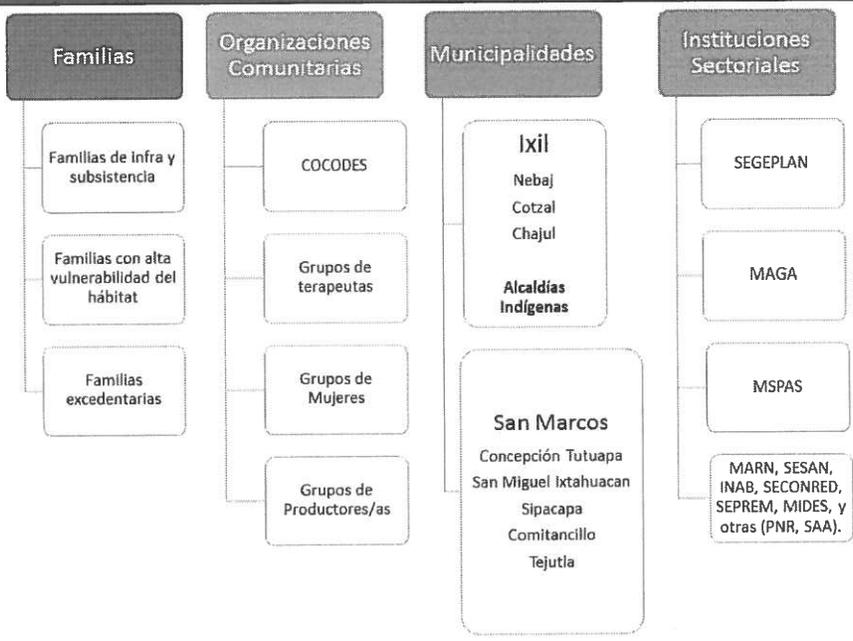
Los PCDRi están alineados con las Prioridades Nacionales

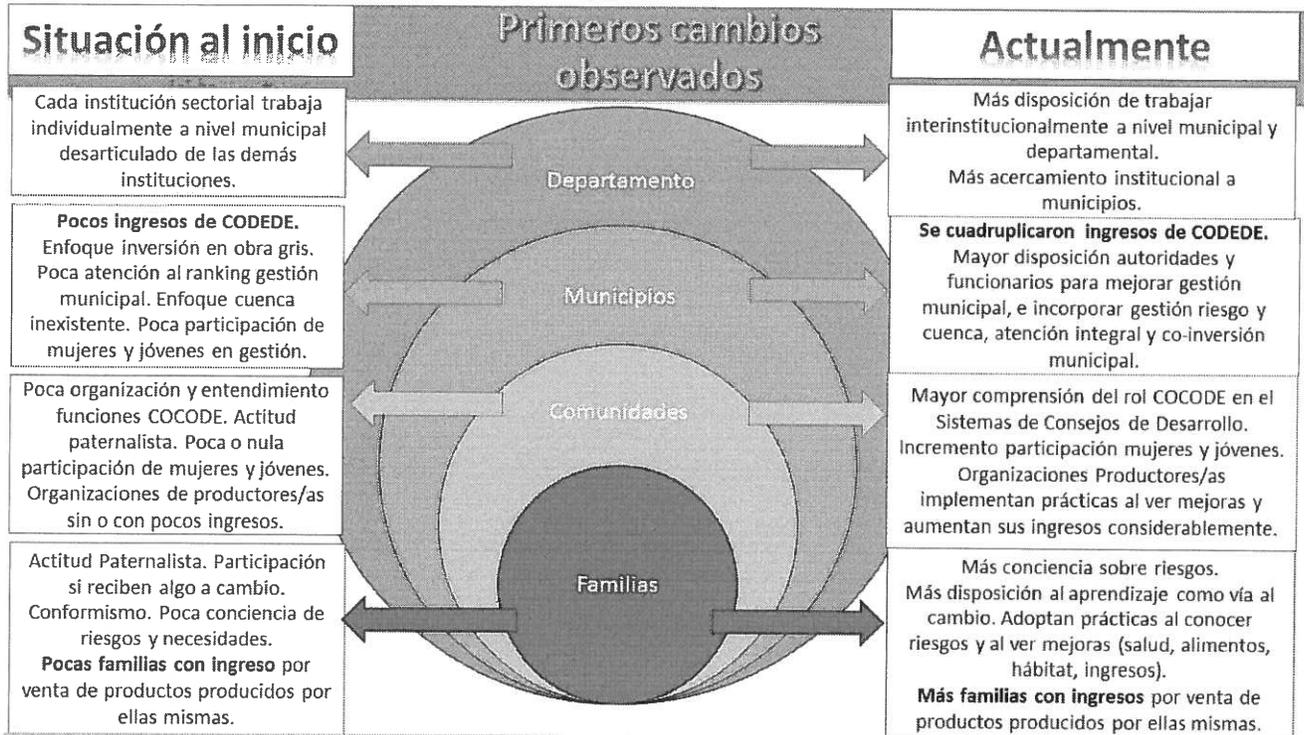


**¿Cómo se promueven los cambios?
Modelo de gestión territorial**



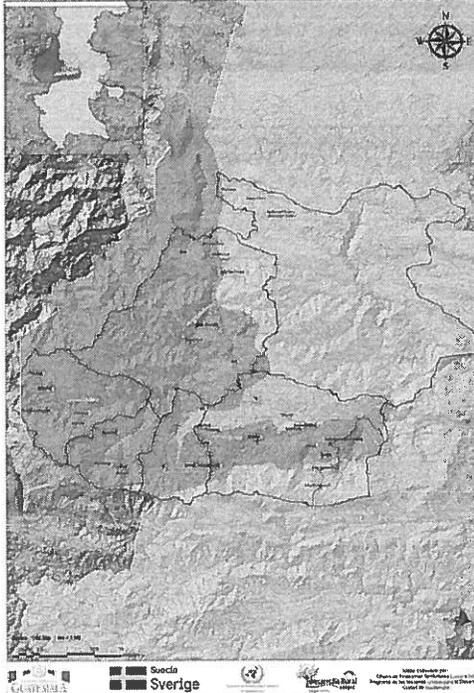
Actores Participantes – Sujetos Priorizados





Cambios a nivel de indicadores de efectos y productos

Mapa de Cobertura del Programa Conjunto de Desarrollo Rural Integral Ixil en el Departamento de Quiché



LEYENDA

Departamento
QUICHE

Municipios
• San Gaspar Chajul
• San Juan Cotzal
• Santa María Nebaj
• Comunidades Participantes

Cabeceras Municipales
• SAN GASPAR CHAJUL
• SAN JUAN COTZAL
• SANTA MARIA NEBAJ

Cuencas Principales
• Cuenca Río Salinas
• Cuenca Río Xacbal

Subcuencas
• Subcuenca Río Copón
• Subcuenca Río Cotzal
• Subcuenca Río Las Cataratas
• Subcuenca Río Sichel
• Subcuenca Río Xacbal
• Subcuenca Río Xajal

Microcuencas
• Microcuenca Río Chajul

Ríos
• Ríos en General
• Río Coacán
• RÍO SALINAS
• Río Las Cataratas
• Río Xajal
• Río Cotzal
• Río Xacbal
• Río Sichel

Red Vial
• Asfaltado
• Adfaltado
• No Asfaltado

CUENCA	MICROCENCA	MUNICIPIO	COMUNIDAD					
SALINAS	CHIPAL	COTZAL	1. Villa Hortensia 1	2. Villa Hortensia 2				
			3. Villa Hortensia Antigua	4. Chisis				
			5. Quisis					
	COTZAL	NEBAJ	COTZAL	6. Pexlá Grande	7. Pulay			
				8. Santa Avelina	9. Vichibalá			
		CHAJUL	COTZAL	10. Chichel	11. San Felipe Chenlá			
				12. Tixelap				
				13. Xix	14. Sontzaj			
				15. Xolcuay				
				COPÓN	CHAJUL	16. Xecoyeu	17. Santa Clara	
						18. Amajchel Nuevo	19. Amajchel Centro	
						20. Qeqchip	21. Paolop Grande	
				XALCBAL	SICHEL	NEBAJ	22. Parramos Grande	23. Parramos Chiquito
							24. Canaquil	25. Xoloche
					XAJAL	NEBAJ	26. Xexocom	27. Xexucap
28. Acul	29. Uchuch							
AZUL	NEBAJ	30. Cocop	31. Xonca					
		32. Batz Chicolá	33. Trapichitos					
PUMILA	CHAJUL	34. Juil						
		35. Xexmoxan	36. Chel					
		37. Jala Las Flores	38. Ilom					
XALBAL	CHAJUL		39. Estrella Polar					

Población Primaria Indirecta

PROGRAMA CONJUNTO
Ixil - Quiché

POBLACIÓN TOTAL DE 3 MUNICIPIOS (192,599 habitantes)

Fortalecimiento Institucional, Planificación territorial, Manejo de Cuenca, Mejora de Servicios de Salud

Población Primaria Directa

POBLACIÓN TOTAL DE OCHO MICROCUENCAS
Manejo de RRNN Microcuenca

Organizaciones de Productores/as, Grupos de Mujeres
Desarrollo empresarial & generación ingresos

Población Escolar de 15 Escuelas
Escuelas Seguras & Saludables

2250 FAMILIAS
Producción Alimentos & Diversidad Dieta

300 FAMILIAS
Generación Ingresos venta productos agrícolas

300 FAMILIAS
Mejora hábitat familiar

POBLACIÓN TOTAL DE 39 COMUNIDADES
Organización y Planificación Desarrollo Comunitaria
Agua y Saneamiento
Manejo de RRNN
Promoción Salud



Duración: Diciembre 2015 - Noviembre 2018

Monto: SEK 45 Millones (US\$5.4 Millones)

Donante: Gobierno de Suecia

Impacto Esperado: *Mejoradas las condiciones para un desarrollo rural integral y el manejo sostenible de los recursos naturales en comunidades de las cuencas de los municipios de Nebaj, Cotzal y Chajul.*

Resultado 1: (Titolares de Derechos)

Familias víctimas del EAI de infra-subsistencia y subsistencia, y **organizaciones comunitarias** con capacidades desarrolladas para mejorar sus condiciones de habitabilidad, la gestión del desarrollo, la gobernanza de los recursos naturales renovables y sus capacidades de emprendimiento empresarial.

Resultado 2: (Portadores de Obligaciones)

Gobiernos locales e instituciones sectoriales de la Región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.



PC Ixil: Producto 1.1: Familias con una seguridad alimentaria y nutricional mejorada.

UNDAF: "Hogares del área rural alcanzan la seguridad alimentaria y nutricional, con enfoque integral y sostenible"

Efecto SA: Seguridad Alimentaria			0%-49%	50%-74%	75%-100%
Indicadores de Efecto & Producto	Línea Base	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2016-2018	Propuesta a Meta 2019
% de familias sobre vivientes del CAI de: a) infra-subsistencia, b) subsistencia y c) excedentarias, que mejoran su percepción de su seguridad alimentaria de acuerdo a los estándares definidos por la Escala Latinoamericana y Caribeña de SAN (ELCSA).				64% de 2250 familias	64% de 3000 familias
E # de personas que son promotores/as del Sistema Nacional de Extensión Rural (SNER).	34	75	74	100	
# de sistemas de captación de agua para riego creados a nivel de unidades productivas familiares.	0	0	1	100	
% de las familias (participantes) que implementan al menos 2 prácticas agropecuarias. (Universo: 2,250 familias)	26%	50%	79% 1783 f	80% 1800 f	



Santa Avelina, Cotzal: Producción de abono por promotor en CADER. Fotos: PNUD



Vichibalá, Cotzal: Cosecha agua de lluvia y producción tomate con riego por goteo. Fotos: FAO

Categorías	Estratos				Total
	a	b	c	c	
Seguro	9.5	10.9	8.0	0.0	9.8
Inseguro leve	63.3	62.0	56.0	44.4	62.4
Inseguro moderado	18.9	19.5	20.0	33.3	19.1
Inseguro severo	8.1	7.6	16.0	22.2	8.6



PC Ixil: Producto 1.1: Familias con una seguridad alimentaria y nutricional mejorada.

UNDAF: Hogares del área rural alcanzan la seguridad alimentaria y nutricional, con enfoque integral y sostenible.

PROGRAMA CONJUNTO Ixil - Quiché

Efecto HF: Hábitat Familiar saludable y seguro			0-49%	50%-75%	76%-100%
Indicadores de Producto (IP)	Línea Base	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2016-2018	Propuesta Meta Final 2019
# de familias con una práctica de mejora de sus condiciones de hábitat implementada.	0	Estudio de Riesgo Análisis Vulnerabilidad 200 familias capacitadas	95%	300	425
# de sistemas de abastecimiento de agua comunitarios diagnosticados.	0	22	100%	22	24
# de sistemas de abastecimiento de agua comunitarios (diagnosticados) mejorados.	0%	9	100%	15	24
# de familias con acceso a los sistemas de abastecimiento de agua mejorados.	0	1000	100%	3700	4500



Identificación de factores de riesgo para planificar la mejora del hábitat familiar con 9 comunidades de las tres municipalidades. Fotos: PNUD



Capacitación a familias para realizar el croquis de su hábitat actual, antes de planificar e implementar mejoras a su hábitat familiar. Fotos: PNUD.



Parramos Grande, Nebaj, mejoramiento Sistema de Agua, construcción cerca perimetral en obras hidráulicas y colocación de válvula de compuerta en caja rompe presión de red de distribución. Fotos: OPS



Entrega de Estufas Ahorradoras de leña a familias con niños menores afectados por IRA. Fotos: PC Ixil.



PC Ixil: Producto 1.1: Familias con una seguridad alimentaria y nutricional mejorada.

UNDAF: Las poblaciones priorizadas incrementan su acceso y uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad.

PROGRAMA CONJUNTO Ixil - Quiché

Efecto: Salud Materno Infantil		0%-49%	50%-75%	76%-100%	
Indicadores de Producto	LB	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2018	Propuesta Meta 2019
# visitas domiciliarias realizadas para sensibilizar a familias sobre los servicios de salud materna e infantil de calidad.	0	1000	1664	2000	3000
# de familias recibieron información sobre signos y señales de peligro de muerte materna.	0	1150	548	2250	3000
# de comadronas capacitadas en signos y señales de peligro durante el Embarazo, Parto, Post-Parto y Recién Nacido y en referencia oportuna.	0	154	154	154	
# de comisiones de salud capacitadas en signos y señales de peligro durante el embarazo, parto, post parto y recién nacido, y cuentan con equipamiento mínimo.	0	39	39	39	



Capacitación e comisión de salud sobre Salud Mental, en la comunidad de Chichel, Cotzal. Foto: OPS.



Feria de la Salud, en Xolcuay, Chajul, sobre enfermedades no transmisibles, con familias de la comunidad. Foto: OPS.



Chichel, Cotzal: Visita domiciliaria, lavado de manos. Foto: OPS.



Producto Conjunto 1.2: Familias con oportunidades de generación de ingresos ampliadas

UNDAF. Población rural en condiciones de pobreza, desarrolla nuevas oportunidades económicas sostenibles en condiciones de competitividad sistémica.

Efecto: Ingreso Familiar			0%-49%	50%-75%	76%-100%
Indicadores de Efecto (IE) & Producto (IP)	LB	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2016-2018	Propuesta Meta Final 2019
# de grupos de mujeres capacitadas en desarrollo empresarial.	0	3 (N1)	8 (N1)	3 (N3)	5
# de MIPYME asociativas de café y hortalizas que mejoran sus sistemas de producción, información y comercialización.	0	3	7	7	400 familias 150 Jóvenes
# de MIPYME con alianzas comerciales para la vinculación de pequeños productores y productores de café y hortalizas.	5	6	6	7	
# de grupos de a) mujeres, y b) hombres capacitados en desarrollo empresarial agrícola.	0	4	4	4	
# de grupos de a) mujeres, y b) hombres con iniciativas de emprendimiento agrícola implementadas.	0	0	1	4	

PROGRAMA CONJUNTO Ixil - Quiché



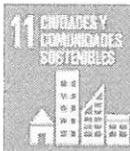
Sta. Avelina, Cotzal. Grupo emprendimiento mujeres CIMSA. Granja avícola producción de huevos. Mejorar ingresos y dieta alimenticia. Fotos: FAO.



Nebaj. Coordinación actividades grupos mujeres DMM y Comisión Municipal de la Mujer. Foto: PNUD.



Práctica selección semilla plantas café nivel local, tolerantes a la roya, manejo tejidos plantaciones viejas/agotadas. Foto: FAO.



Producto Conjunto 1.3: Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.

UNDAF. El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales.

PROGRAMA CONJUNTO Ixil - Quiché

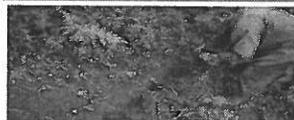
Efecto: Gestión del Desarrollo Territorial			0%-49%	50%-75%	76%-100%
Indicadores	Línea Base	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2016-2018	Propuesta Meta 2019
# de Consejos de Micro-Cuenca (CMC): a) conformados, b) capacitados en manejo sostenible de las microcuencas, c) con Plan de Manejo de Microcuenca formulado, d) que aplican en su propio territorio la ordenación y utilización sostenible de los recursos naturales.	NA	3	3	5	
# de Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE) con conocimiento sobre sus funciones, según lo establecido en la Ley Consejos de Desarrollo Urbano y Rural (CODEUR).	0	16 (N1)	24 (N1)	16 (N3)	24
# de Coordinadoras Locales de Reducción de Desastres (COLRED) a) capacitadas sobre la gestión del riesgo de sus territorios, b) con planes de emergencia, y c) con equipamiento.	0	a) 15 (N1)	a) 15 (N1)	a) 15 (N3) b) 12 c) 12	24
# de jóvenes Gestores Locales de Riesgo (GLR) capacitados sobre la gestión del riesgo de sus territorios.				25	



Conformación Consejo de Microcuenca del río Chipal, Cotzal. Foto: FAO.



Identificación de jóvenes para capacitarlos sobre la gestión de riesgo de sus territorios. Foto: PNUD.



Práctica de barreras vivas. Conservación de suelos, cuenca río Azul. Foto: FAO.



Producto Conjunto 1.3: Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.

UNDAF: Los pueblos indígenas, principalmente jóvenes y mujeres ejercen una ciudadanía activa y participan efectivamente en la toma de decisiones en materia de desarrollo, a nivel comunitario, municipal, departamental y nacional.

Efecto: Empoderamiento de la Mujer		0%-49%	50%-75%	75%-100%	
Indicadores	LB	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2018	Propuesta Meta 2019
# de mujeres con cargos de representación en consejos de microcuenca.	NA	1	1	5	
# de mujeres que participan (con cargos directivos) en los nuevos Emprendimientos Agrícolas y No Agrícolas.	NA	25	43	150	



Sta. Avellna, Cotzal. Grupo emprendimiento mujeres CIMSA. Granja avícola. Fotos: FAO.



Capacitación sobre bienes y servicios del bosque fomentando la economía rural a través de la utilización de sub productos del bosque en coordinación con la DMM de Nebaj e INAB.



Producto Conjunto 1.3: Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.

UNDAF: Las poblaciones priorizadas incrementan su acceso y uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad.

Efecto RVVS: Reducción de Violencia & Vida Saludable		0%-49%	50%-75%	75%-100%	
Indicadores	LB	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2016-2018	Propuesta 2019
# de mujeres que han sufrido algún tipo de violencia por parte de la pareja o ex pareja en los últimos 12 meses.	157	120	16*	85	3 Planes de Prevención de Suicidio ejecutados.
# de intentos de suicidio.	41	20	43	0	
# de jóvenes participando en acciones de la Estrategia de Estilos de Vida Saludable.	265	325	325	650	3 Planes de Salud Mental Comunitarios elaborados
# de comisiones de salud capacitadas en salud mental y prevención de violencia.	0	39	12	39	
# de personas que reciben capacitación en el tema de: a) riesgo de uso de alcohol, b) violencia doméstica.	0	a) 105 b) 232	a) 105 b) 232	a) 242 b) 534	

*MSPAS requiere denuncia para calificar violencia doméstica (2017)



Charla de prevención de la violencia en la comunidad de Chel, Chajul y Chichel Cobal



Celebración del Día Naranja promocionando la No Violencia a la Mujer en Chajul.



Paxla Grande, Nebaj. Capacitación a adolescentes sobre estilos de vida saludable y prevención del embarazo. Foto: OPS



Producto 2.1: Instituciones sectoriales de la región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.

PROGRAMA CONJUNTO
Ixil - Quiché

UNDAF: Los pueblos indígenas, principalmente jóvenes y mujeres ejercen una ciudadanía activa y participan efectivamente en la toma de decisiones en materia de desarrollo, a nivel comunitario, municipal, departamental y nacional.

Efecto: Abordaje Conflictividad Agraria mejorada	0%-49%	50%-75%	76%-100%		
Indicadores de Efectos (IE) & Producto (IP)	Línea Base	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2016-2018	Propuesta 2019
# de casos de conflictividad agraria que aplican de las DVGT y Convenio 169 de OIT.	0			5	
# de mesas de diálogo constructivo implementadas que impulsan la gobernanza de la tenencia de la tierra en el área de Ixil ante la conflictividad agraria, con participación del consejo de autoridades indígenas y organizaciones de mujeres.	0	1	1		



Denominación de la comisión de diálogo y los mecanismos para el abordaje de la conflictividad agraria en la región Ixil, con Síndicos Municipales, Alcaldías indígenas, SAA, Fondo de Tierra, COPREDEM, Comisión Diálogo Presidencial, ASOMVIDIINO. Oficina PE Ixil Nebaj. Foto: FAO.



Producto 2.1: Instituciones sectoriales de la región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.

PROGRAMA CONJUNTO
Ixil - Quiché

UNDAF: Las poblaciones priorizadas incrementan su acceso y uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad.

Efecto: Salud Integral & Entorno Saludable	0%-49%	50%-75%	76%-100%		
Indicadores de Efectos (IE) & Productos (IP)	LB	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2016-2018	Propuesta 2019
IE: % de desarrollo institucional de los servicios de salud. (Nebaj: Hospital, Chajul & Cotzal: CAP)	54%			75%	3 Planes Salud Mental elaborados
IE: # de municipios que adoptan la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS).	0	1	Cotzal	3	
IP: # de personal de salud no especializado capacitado en salud mental.	0	113	145	145	
IP: # de Espacios Amigables funcionando que cumplan con las condiciones necesarias para brindar servicios de calidad en los distritos municipales de salud.	0	3	3	3	



Chajul Donación de Ultrasonidos a la Dirección del Área de Salud (DAS) Ixil, para monitoreo de la mujer embarazada.



Cotzal. Taller para Validación del Plan Municipal de Salud.



Cotzal. Presentación Estrategia Municipios Saludables

Producto 2.1: Instituciones Sectoriales con capacidades desarrolladas para la gestión del desarrollo del municipio.

PROGRAMA CONJUNTO Ixil - Quiché

UNDAF: El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales.

Efecto: Gestión Municipal & Resiliencia		0%-49%	50%-75%	76%-100%		
Indicadores de Producto (IP)		Línea Base	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2016-2018	Propuesta Meta Final 2019
IP	% de avance en el desarrollo de la guía para la actualización de los PDM y la plataforma para el atlas municipal.	0%	60%	60%	100%	
	# de escuelas participan en el programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia.	0	15 Docentes	15 Docentes	15 (Doc. & Alumnos)	24
	# de POA (del CODEDE Quiché) que oriente el trabajo interinstitucional formulados.	0	1	1	2	3
	# de encuentros de la plataforma de coordinación interinstitucional realizados.	0	1	1	2	3



Escuela de Santa Avelina, Cotzal, Alumnas aprenden a través de la Caravana de la Rana, como rescatar en emergencias, Foto: PC Ixil.



Determinación del índice de seguridad de centros escolares en escuelas del área Ixil CONRED/Docentes. Foto: PNUD



Validación Guía actualización PDM en Red de Direcciones Municipales de Planificación (DMP) Quiché. Foto: PNUD



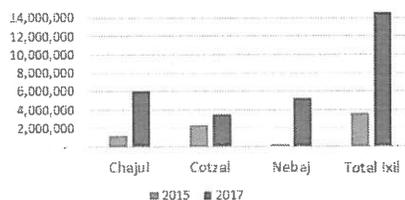
Producto 2.2: Gobiernos locales con capacidades desarrolladas para la gestión del desarrollo del municipio.

PROGRAMA CONJUNTO Ixil - Quiché

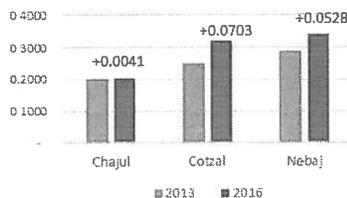
UNDAF: El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales.

Indicadores de Efecto	Línea Base			Cambio			Meta Final		
	Año	Chajul	Cotzal	Nebaj	Año	Chajul		Cotzal	Nebaj
Ejecución de recursos desembolsados por el CODEDE a cada municipio. (Q.)	2015	1,111,880	2,289,607	185,200	2017	5,942,159	3,504,629	5,192,537	Subir 20%
		3,586,687				14,639,325			
Índice de la Gestión Municipal.	2013	0.2006	0.2503	0.2881	2016	0.2047	0.3206	0.3419	Subir 0.1000

Incremento en la ejecución de recursos desembolsados por CODEDE a cada municipio (Q.)



Aumento del Índice de Gestión Municipal



Autoridades Municipales de Chajul celebran Día de la Mujer enfatizando los derechos de la mujer y su participación en la gestión del desarrollo. Foto: PC Ixil



Producto 2.2: Gobiernos locales con capacidades desarrolladas para la gestión del desarrollo del municipio.

UNDAF: El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales.

**PROGRAMA CONJUNTO
Ixil - Quiché**

Efecto: Gestión Municipal & Resiliencia		0%-49%	50%-75%	76%-100%		
Indicadores de Productos (IP)		LB	Meta 2017	Meta Lograda	Meta 2016-2018	Propuesta Meta Final 2019
IP	# de municipios con COMUDE capacitados (por el PC) en gobernabilidad y enfoque de derechos, Ley de Consejos de Desarrollo, Planificación Territorial y Gestión de Riesgo.	0	2 (N1)	2 (N1)	3 (N3)	
	# de COMUDE que disponen de instrumentos de gestión, elaborados con asistencia técnica del PC.	0	2	0*	3	
	% de avance en el diseño de la estrategia de municipios resilientes.	0%	60%	60%	100%	
	% de avance en el diseño del programa para promover la cultura Ixil.	0%	80%	80%	100%	



Consulta de seguimiento con el Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles de Chajul, Cotzal y Nebaj. Septiembre 2017. Foto: PC Ixil

*Reprogramado a 2018 de acuerdo con la planificación conjunta con las Municipalidades y Nexos Locales (USAID). Priorización de asistencia para diseño instrumenta gestión COMUSSAN.



Autoridades Municipalidad Cotzal y SEGEPLAN, generación condiciones fortalecimiento Gestión Municipal



Profesionalización del Servidor Público funcionarios municipales de Nebaj y Cotzal, Imparta INFOM. Foto: PNUD



Promoción de No Violencia a la Mujer. Chajul. Foto: PC Ixil/PNUD

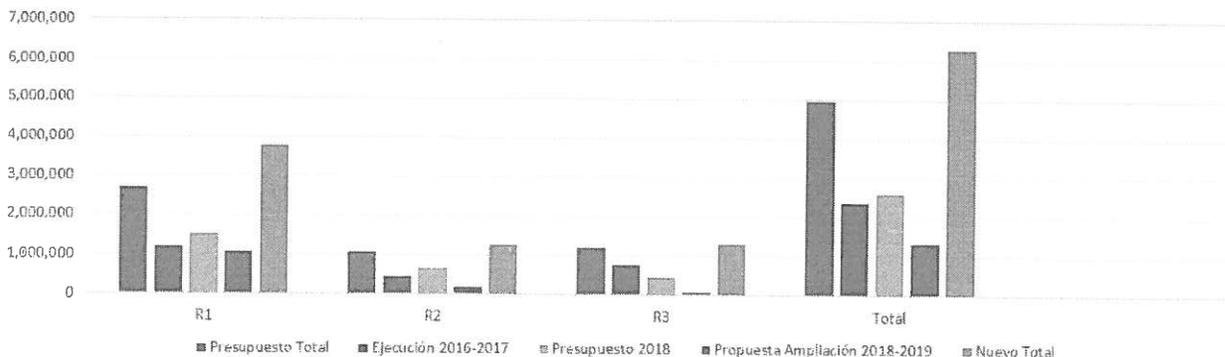


Taller con Autoridades indígenas de la región Ixil. Creación Plan de Vida. Nebaj, El Quiché.

Avance Ejecución & Propuesta Ampliación

**PROGRAMA CONJUNTO
Ixil - Quiché**

Resultados	Presupuesto Original	Ejecución 2016-2017	Presupuesto 2018	Propuesta Ampliación 2018-2019	Nuevo Presupuesto
Resultado 1 – Familias & Comunidades	2,693,414	1,194,648	1,498,766	1,066,087	3,759,501
Resultado 2 – Gobiernos Locales & Instituciones Sectoriales	1,072,435	435,197	637,238	172,000	1,244,435
Resultado 3 – Operación, M&E	1,199,626	748,402	451,224	90,000	1,289,626
Totál	4,965,475	2,378,247	2,587,228	1,328,087	6,293,562
	100%	48%	52%	27%	127%



PC Ixil

Tabla 4.2: Presupuesto por Categoría (Revisión Anexo 3 del PRODOC)

CATEGORÍA	Presupuesto Total				PNUD				FAO				OMS/OPS			
	Original Aprobado	Revisión Presupuestaria	Aumento Ampliación	Nuevo Presupuesto	Original Aprobado	Revisión Presupuestaria	Aumento Ampliación	Nuevo Presupuesto	Original Aprobado	Revisión Presupuestaria	Aumento Ampliación	Nuevo Presupuesto	Original Aprobado	Revisión Presupuestaria	Aumento Ampliación	Nuevo Presupuesto
1 Personal	1.808.675	964.435	3.566	968.401	840.600	0	0	0	729.435	729.435	3.966	733.401	236.640	235.000		235.000
2 Suministros y materiales	428.701	340.301	111.681	451.982	7.936	7.936	3.895	11.831	232.365	282.365	107.786	390.151	188.400	50.000		50.000
3 Equipo, vehículos y muebles, incluyendo depreciación	518.738	486.430	0	486.430	265.734	265.734		265.734	3.004	45.696	0	45.696	250.000	175.000		175.000
4 Servicios Contractuales	626.590	1.459.399	544.192	2.003.590	96.400	939.000	255.000	1.194.000	151.396	0	0	0	376.800	520.398	289.192	809.590
5 Viajes	219.210	202.810	46.001	248.811	131.400	50.000		50.000	52.810	52.810	26.001	78.811	35.000	100.000	20.000	120.000
6 Transferencias a Contropartes	1.083.188	1.108.388	320.578	1.428.766	850.500	850.500	300.000	1.150.500	107.088	107.088	20.578	127.666	125.600	150.600		150.600
7 Costos generales de operación y otros costos directos	280.373	403.913	301.669	705.582	159.600	241.000	20.000	261.000	79.215	137.913	281.669	419.582	41.558	25.000		25.000
Costos Directos de Programa	4.965.475	4.965.475	1.328.087	6.293.562	2.354.170	2.354.170	578.895	2.933.065	1.355.307	1.355.307	440.000	1.795.307	1.255.998	1.255.998	309.192	1.565.190
8 Costos Indirectos	347.583	347.583	92.966	440.549	164.792	164.792	40.523	205.315	94.872	94.872	30.800	125.672	87.920	87.920	21.643	109.563
	5.313.059	5.313.058	1.421.053	6.734.111	2.518.962	2.518.962	619.418	3.138.380	1.450.179	1.450.178	470.800	1.920.978	1.343.918	1.343.918	330.835	1.674.753
9 Agente Administrativo	53.667		14.354	68.021												
TOTAL	5.366.726		1.435.407	6.802.132												

* Monto en US\$ sujeto a tasa de cambio en fecha de desembolsos.

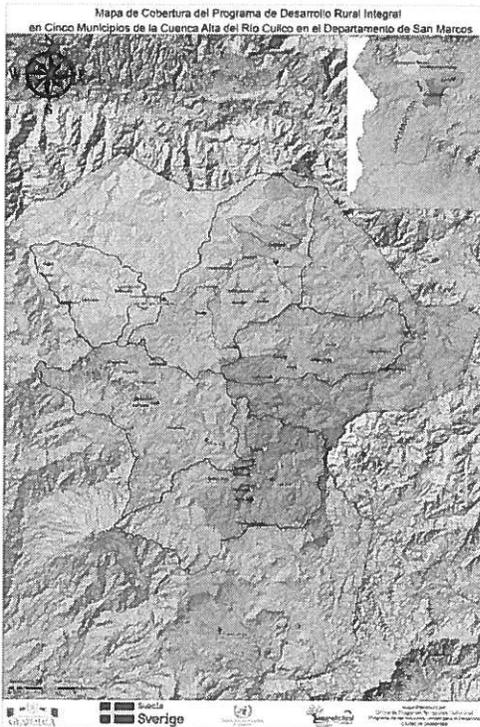


Desarrollo Rural Integral

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Cuilco - San Marcos



Cambios a nivel de indicadores de efectos y productos



LEYENDA

Departamento
 ○ SAN MARCOS

Municipios
 ● Tejutla
 ● Sipacapa
 ● Concepción Tutuapa
 ● San Miguel Ixtahuacán
 ● Comitancillo

Comunidades Participantes
 * Comunidades Participantes

Cabeceras Municipales
 * SAN MIGUEL IXTAHUACÁN
 * SIPACAPA
 * CONCEPCIÓN TUTUAPA
 * TEJUTLA
 * SAN MARCOS
 * COMITANCILLO

Cuenca
 ○ Cuenca Río Culco

Subcuencas y Microcuencas
 ○ Microcuenca Agua Caliente
 ○ Microcuenca Río Tuama
 ○ Subcuenca Río Caností
 ○ Subcuenca Río Chisal
 ○ Subcuenca Río Lacandón
 ○ Subcuenca Río Tz'alá
 ○ Subcuenca Río Xolabaj

Ríos en General
 ○ Río Agua Caliente
 ○ Río Caností
 ○ Río Chisal
 ○ Río Chisal
 ○ Río Culco
 ○ Río Lacandón
 ○ Río Taxaná
 ○ Río Tz'alá
 ○ Río Xolabaj

Red Vial
 ■ Asfaltado
 ■ Adifrado
 ■ No Adifrado

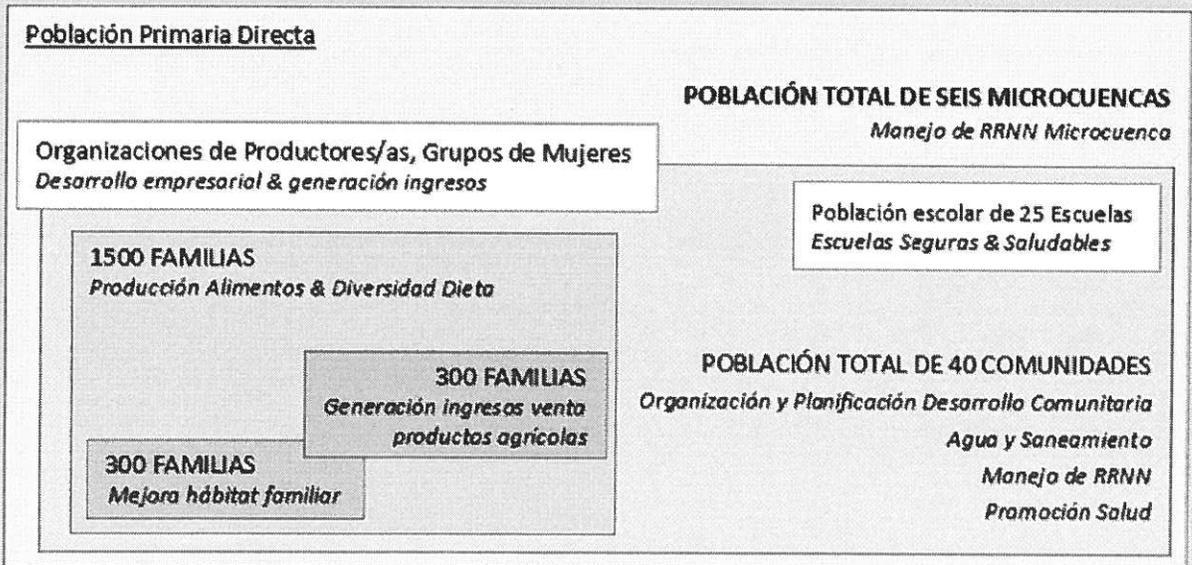
Municipio	Microcuenca	Comunidad	
Tejutla	Xolabaj	Chalanchac	Armenia
		San Isidro	Quipambe
		Campachan	Las Tapias
	1	8 Comunidades & 332 Familias	
Comitancillo	Chixal	Los Bujes	El Eden
		Tuizaceja	Molino Viejo
		Tojcheche	Agua Tibia
	1	8 Comunidades & 312 Familias	
Concepción Tutuapa	Lacandón	El Remate	Tuizmo
		Llano Grande	Salamá
		Lacandon	Lacandón Chico
	1	7 Comunidades & 339 Familias	
Sipacapa	Tz'alá	Pie de la Cuesta	Chual
		Escupija	Setiva
		La Estancia	Llano grande
	1	7 Comunidades & 161 Familias	
San Miguel Ixtahuacán	Taxaná	Sholtanan	Tzale
	Agua Caliente	Subchal	Chisnan
		Sicabe	Las Escobas
La Cumbre		El Pito Subchal	
	2	10 Comunidades & 286 Familias	
Total	6	40 Comunidades & 1,430 Familias	

Población Primaria Indirecta

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Culco - San Marcos

POBLACIÓN TOTAL DE 5 MUNICIPIOS (226,599 habitantes)

Fortalecimiento Institucional, Planificación territorial, Manejo de Cuenca, Mejora de Servicios de Salud



Duración: Diciembre 2015 - Noviembre 2018

Monto: SEK 38 Millones (US\$4.3 Millones)

Donante: Gobierno de Suecia

Impacto Esperado:

Mejoradas las condiciones para un desarrollo rural integral y el manejo sostenible de los recursos naturales frente al cambio climático en las comunidades de la cuenca del río Cuilco, de los municipios de Concepción Tutuapa, Comitancillo, San Miguel Ixtahuacán, Sipacapa y Tejutla, en el departamento de San Marcos.

Resultado 1: (Titulares de Derechos)

Familias de infra subsistencia y subsistencia y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar su salud, seguridad alimentaria, ingresos, hábitat familiar y la gestión de desarrollo comunitario con enfoque de derechos, gestión de riesgos y adaptabilidad al cambio climático.

Resultado 2: (Portadores de Obligaciones)

Gobiernos locales e instituciones sectoriales con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos, gestión de riesgos, y adaptabilidad al cambio climático.



Producto 1.1: Familias con capacidades desarrolladas para mejorar su salud, la seguridad alimentaria, los ingresos, su hábitat familiar y la gestión del desarrollo comunitario.

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Cuilco - San Marcos

UNDAF: "Hogares del área rural alcanzan la seguridad alimentaria y nutricional, con enfoque integral y sostenible"

Efectos esperados: Familias con su seguridad alimentaria y sus ingresos mejorados. (1500 fam)		0%-49%	50%-74%	75%-100%	
Indicadores de Efecto (IE)	Línea Base	Meta Planificada 2017	Meta Lograda 2017	Meta 2016-2018	Propuesta Meta Final 2019
# de familias (f) que disponen de alimentos.	109 f: Hortalizas 263 f: Huevos	700 f: Hortalizas 800 f: Huevos	Sin Mediciones Por Censo PAFFEC	900 (60% de 1500f)	1050 (60% de 1750f)
% de incremento en la producción de maíz y frijol de las familias.	Unidad área (0.04 ha): Maíz: 1.48 quintal Frijol: 0.27 quintal	Maíz: +5% Frijol: +10%	Maíz: +30% Frijol: +44%	Maíz: +10% Frijol: +17%	
% de familias que incrementan sus ingresos por la venta de productos producidos por ellas mismas. (IPM: Ingreso Promedio Mensual)	6% 90 fam. IPM: Q248	16% 240 familias	16% 243 fam. IPM: Q205	20% 300 familias	20% 350 familias
% de incremento de ingresos de grupos y organizaciones (Org) con emprendimientos agrícolas y no agrícolas.	0% Promedio Anual: Q8,100 (20rg)	50%	50% Promedio Anual Q: 83,942 (40rg)	80%	



Concepción Tutuapa, comunidad ..., promotores reciben capacitación para el incremento de la producción de maíz.



Tejutla, asistencia técnica a familias en la producción de ganado bovino y leche

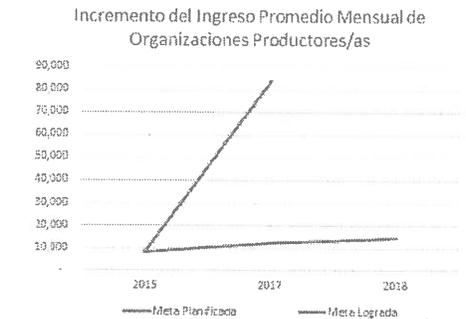
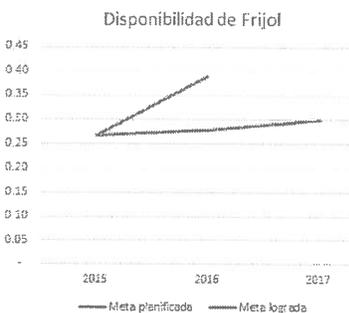
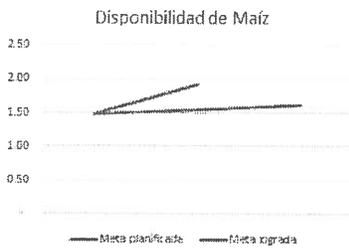


Vacunación de Aves. FAD: Dónde



Sipacapa, productores/as de Escupija hicieron entrega de frutas a familias, con fines de prueba de calidad.

Efectos esperados: Familias con su seguridad alimentaria y sus ingresos mejorados.

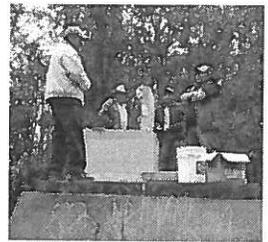


Producto 1.1: Familias con capacidades desarrolladas para mejorar su salud, la seguridad alimentaria, los ingresos, su hábitat familiar y la gestión del desarrollo comunitario

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Culco - San Marcos

UNDAF: Hogares del área rural alcanzan la seguridad alimentaria y nutricional, con enfoque integral y sostenible.

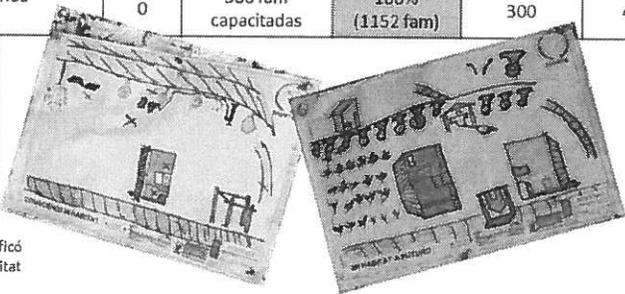
Efecto esperado: Familias con su hábitat familiar mejorado.		0%-49%	50%-74%	75%-100%		
Indicador de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Línea Base	Meta Planificada 2017	Meta Lograda 2017	Meta 2016-2018	Propuesta Meta Final 2019	
IE	# de familias que bajan al menos una escala en el índice de vulnerabilidad del hábitat familiar.	0		300	450	
IP	# de familias que mejoran las condiciones del hábitat.	0	300 Priorizadas 200 Capacitadas (N3)	100%	300	450
	# de Sistemas de Agua & Saneamiento diagnosticados (D) & mejorados (M).	0	D: 15 M: 6	100%	15	24
	# de familias con estrategia de vivienda saludable implementada	0	300 fam capacitadas	100% (1152 fam)	300	450



Casajó La Laguna, San Miguel Ixtahuacán. Mejoramiento de Sistema de Agua. Foto: OPS.



Familia Ramirez, El Edén Comitancillo, identificó factores de riesgo y realizó las mejoras al hábitat familiar. Foto: PNUD. Marzo 2018.





Producto Conjunto 1.2: Organizaciones Comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar la gestión del desarrollo comunitario, con enfoque de gestión de riesgo y adaptabilidad al cambio climático.

UNDAF: El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales.

Efecto esperado: Gestión del desarrollo comunitario mejorado.		0%-49%	50%-74%	75%-100%		
Indicadores de Efecto (IE) y de Producto (IP)		Línea Base	Meta Planificada 2017	Meta Lograda 2017	Meta 2016 - 2018	Propuesta Meta Final 2019
IE	% de COCODE que suben al menos una categoría en el Índice de Desempeño (Alta, Media Alta, Media, Media Baja, Baja).	Categoría Baja	Medición en 2018		80%	90%*
	% de organizaciones de productores/as agrícolas y no agrícolas que participan en la planificación y gestión sostenible de los recursos de sus microcuencas.	0%	40% (3 Org)	33% (2 Org)	50%	60%*
IP	# de COCODE con conocimiento sobre sus funciones y la gestión del desarrollo.	23	40 N2	40	40 N5	40
	# de COLRED con capacidades desarrolladas para la gestión del riesgo en sus territorios.	0	25 N2	15 N1	25 N3	40
	# de Jóvenes Gestores Locales de Riesgo con capacidades desarrolladas para la gestión del riesgo en sus territorios.	0	25 N1	25 N1	25 N3	
	# de Consejos de Microcuenca (CMC) conformados y fortalecidos para gestión sostenibles de microcuencas.	0	3	3	3	4
	# hectáreas con manejo de suelos en áreas degradadas de las microcuencas.	0	250	295	300	350

* En análisis

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Cuilco - San Marcos

#	Niveles capacitación
N1	Sensibilización
N2	Organización
N3	Planificación
N4	Gestión
N5	Incidencia



Reforestación Chalanchac, cuenca río Xolobaj, Tejutla.



Reforestación Chilive, cuenca río Agua Caliente, San Miguel Ixtahuacán



Producto Conjunto 1.2: Organizaciones Comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar la gestión del desarrollo comunitario, con enfoque de gestión de riesgo y adaptabilidad al cambio climático.

UNDAF: Las poblaciones priorizadas incrementan su acceso y uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad.

Efecto esperado: Salud Integral mejorada.		0%-49%	50%-74%	75%-100%		
Indicadores de Efecto (IE) y de Producto (IP)		Línea Base 2015	Meta Planificada 2017	Meta Lograda 2017	Meta 2016 - 2018	Propuesta Meta Final 2019
IE	# de casos de muerte materna.	11	Medición en 2018		Reducción del 50%	
	# de casos de mortalidad por neumonía (< 1 año).	94			Reducción del 25%	
	% de enfermedades diarreicas (< 5 años).	4%-23%			2%-12%	
	% de Infecciones Respiratorias Agudas (< 5 años)	36%-59%			18%-30%	
IP	# Comisiones Comunitarias de Salud Integral (CCSI) creadas: conocen sus funciones en vigilancia en salud, prevención de muerte materna, desnutrición, mortalidad infantil.	0	20	39	40	
	# Centros de Recuperación Nutricional (CRN) mejorados.	0	2	2	+ CAIMI Tejutla	
	Consejos Locales (COCODE y Comisiones de Salud) capacitados en Salud Sexual y Reproductiva (CCSI) y participando en talleres sobre prevención de la violencia de género y violencia social.	0	20	39	40	

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Cuilco - San Marcos



Visita Domiciliar para promoción de Salud Materna Infantil & seguimiento a una niña en recuperación nutricional. CAIMI Tejutla. Foto: OPS





Producto Conjunto 2.1: Gobiernos locales desarrollan capacidades para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos, gestión de riesgos y adaptabilidad al cambio climático.

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Cuzco - San Marcos

Efecto Esperado: Municipios Saludables con sus servicios de salud integral fortalecidos.			0%-45%	50%-74%	75%-100%	
Indicadores de Efecto (IE) y Producto (IP)		Línea Base	Meta Planificada 2017	Meta Lograda 2017	Meta 2016-2018	Propuesta Meta 2019
IE	# de municipios que adoptan la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS).	0	3	1 SM	5	
	# de municipios mejoran sus indicadores de salud materna infantil.	0	Medición en 2018		5	
IP	% de proveedores de salud capacitados y fortalecidos en sus competencias en la oferta de salud con calidad y equidad, atención oportuna y efectiva, con enfoque de género e interculturalidad.	0%	50%	50%	100%	
	% de servicios con brechas cuentan con equipamiento básico para brindar los servicios.	0%	25%	10%	75%	
	# de Distritos Municipales de Salud (DMS) con competencias fortalecidas en vigilancia epidemiológica y respuesta y gestión de servicios de salud.	0	5	5 30 DMS	5	



Feria Conocimiento en Salud & Seguridad Alimentaria con 150 estudiantes de Institutos Básicos. Concepción Tutuapa. Foto: OPS



Producto Conjunto 2.1: Gobiernos locales desarrollan capacidades para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos, gestión de riesgos y adaptabilidad al cambio climático.

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Cuzco - San Marcos

UNDAF: El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales.

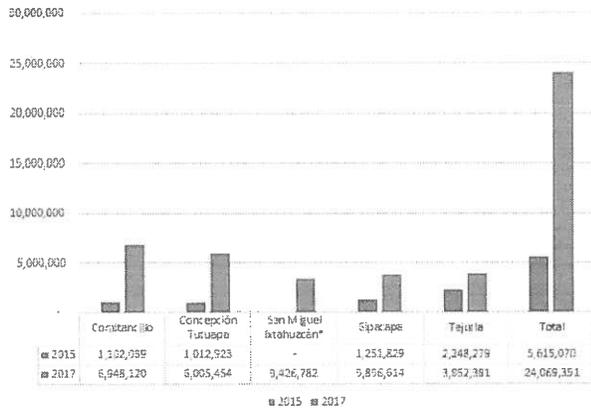
Efecto Esperado: Gestión Municipal & Resiliencia mejorada.			0%-49%	50%-74%	75%-100%	
Indicadores de Efecto (IE) y Producto (IP)		LB	Meta Planificada 2017	Meta Lograda 2017	Meta 2016-2018	Propuesta Meta 2019
IE	# de municipios que suben al menos una categoría en la clasificación del Índice General (ÍG) del Ranking de la Gestión Municipal (RGM).	0	Medición en 2018		5	
IP	# DMM, UMGAR con capacidades desarrolladas para la gestión de riesgos a desastres.	0	5 DMM N3 4 UMGAR N2	5 DMM N3 4 UMGAR N2	5 DMM N5 5 UMGAR N5	
	# de Gobiernos Municipales con instrumentos de gestión financiera y gestión de servicios públicos.	0	5 F2-F3	5 F1-F2	5 F4	
	# de municipalidades con PDM actualizado y con instrumento estratégico formulado (POT).	0	PDM: 2 F1 POT: 3 F1	4 F1	PDM: 2 POT: 3	
	# de COMUDE reorganizados, capacitados y reglamento interno de funcionamiento.	0	4	3	5	

Niveles capacitación	
N1	Sensibilización
N2	Organización
N3	Planificación
N4	Gestión
N5	Incidencia

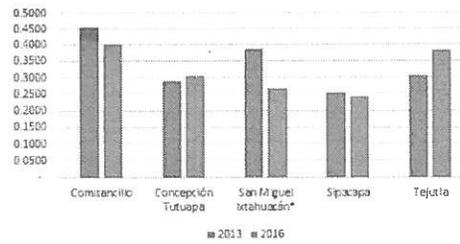
Fases Instrumentos	
F1	Generación de Condiciones
F2	Diagnóstico capacidades & necesidades
F3	Priorización
F4	Marco Estratégico
F5	Planificación

Efecto Esperado: Gestión Municipal mejorada

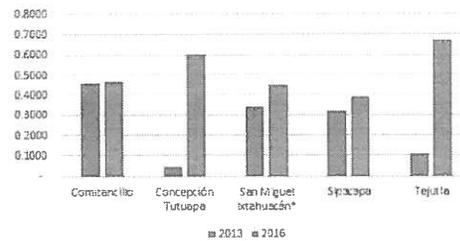
Incremento de la Ejecución de Recursos Desembolsados por el Consejo Departamental de Desarrollo (CODEDE) a cada municipio



Índice General de Gestión Municipal



Índice de Participación Ciudadana



Producto Conjunto 2.1: Gobiernos locales desarrollan capacidades para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos, gestión de riesgos y adaptabilidad al cambio climático.

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Cuilco - San Marcos

UNDAF: El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales.

Efecto Esperado: Gestión Municipal & Resiliencia mejorada.			0%-49%	50%-74%	75%-100%	
Indicadores de Efecto (IE) y Producto (IP)		LB	Meta Planificada 2017	Meta Lograda 2017	Meta 2016-2018	Propuesta Meta 2019
IE	# de gobiernos municipales que aplican los criterios de manejo de microcuenca en sus planes de inversión.	0	2	3	3	5
IP	# de Gobiernos Municipales fortalecidos en la gestión y co-gestión de cuencas con comisiones municipales inter-institucionales conformadas y capacitadas para la co-gestión de cuencas.	0	2	3	3	5



Intercambio con autoridades municipales, río Limón, Huehuetenango, para conocer importancia co-gestión de cuencas.



Producto 2.2: Instituciones Sectoriales desarrollan capacidades para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos, gestión de riesgos y adaptabilidad al cambio climático.

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Cuilco - San Marcos

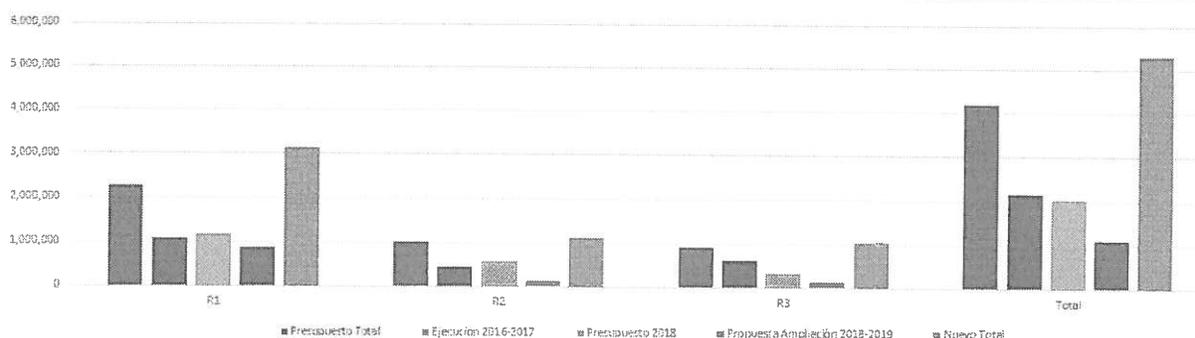
UNDAF: El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales.

Efectos esperados: 1) Gestión Municipal & Resiliencia mejoradas; 2) Coordinación Interinstitucional mejorada; 3) Servicios de Extensión Rural para la Agricultura Familiar mejorados.		0%-49%	50%-74%	75%-100%		
Indicadores de Efecto (IE) y Producto (IP)		LB	Metas Planificadas 2017	Meta Lograda 2017	Meta 2016- 2018	Propuesta Meta Final 2019
IE	# de instituciones sectoriales que institucionalizan al menos 1 instrumento o mecanismo de gestión para promover el enfoque de derechos, gestión de riesgos y adaptabilidad al cambio climático.	0	Medición en 2018		3	
IP	% de avance en el desarrollo de la guía para la actualización de PDM y la plataforma para el Atlas Municipal.	0	PDM: 100% Atlas: 80%	80% 100%	100%	
	# de COMRED organizadas (O) y capacitadas.	0	O: 3 Curriculum	O: 3 100%	5	
	# de escuelas participan en el programa de escuela segura y saludable.	0	25	25	25	40
	# de instituciones sectoriales con capacidades desarrolladas para fortalecer la coordinación interinstitucional.	0	1 Plan Formación 1 POA 1 Encuentro	1 Plan Formación 1 POA	20	
	# de técnicos capacitados para la mejora de servicios de extensión rural y apoyo a la agricultura familiar.	0	15	15	15	
	# de agencias municipales de extensión implementan sistema de planificación, seguimiento y evaluación enfocado a agricultura familiar.	0	5	5	5	

Avance Ejecución & Propuesta Ampliación

PROGRAMA CONJUNTO
Alto Cuilco - San Marcos

Resultados	Presupuesto Original	Ejecución 2016-2017	Presupuesto 2018	Propuesta Ampliación 2018-2019	Nuevo Presupuesto
Resultado 1 – Familias & Comunidades	2,261,790	1,090,351	1,171,439	864,401	3,126,191
Resultado 2 – Gobiernos Locales & Instituciones Sectoriales	1,010,076	445,547	564,529	124,000	1,134,076
Resultado 3 – Operación, M&E	921,203	618,260	302,943	118,338	1,039,541
Total	4,193,069	2,154,157	2,038,912	1,106,739	5,299,808
	100%	51%	49%	26%	126%



PC Cuzco

Tabla 4.2: Presupuesto por Categoría (Revisión Anexo 3 del PRODOC)

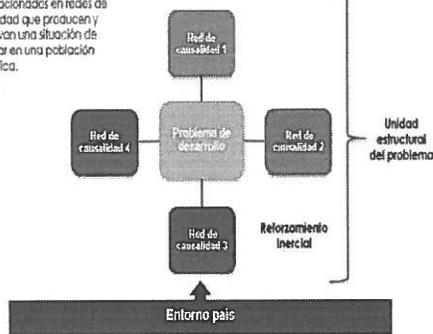
CATEGORÍA	Presupuesto Total				PNUD				FAO				OMS/OPS			
	Original Aprobado	Revisión Presupuestaria	Aumento Ampliación	Nuevo Presupuesto	Original Aprobado	Revisión Presupuestaria	Aumento Ampliación	Nuevo Presupuesto	Original Aprobado	Revisión Presupuestaria	Aumento Ampliación	Nuevo Presupuesto	Original Aprobado	Revisión Presupuestaria	Aumento Ampliación	Nuevo Presupuesto
1 Personal	1,610,756	835,556	115,314	950,870	775,200	0	0	0	621,556	621,556	69,314	690,870	214,000	214,000	46,000	260,000
2 Suministros y materiales	284,375	234,375	78,826	313,201	6,375	6,375	0	6,375	198,000	198,000	78,826	276,826	80,000	30,000		30,000
3 Equipo, vehículos y muebles, incluyendo depreciación	350,885	350,885	24,407	375,292	198,325	198,325	0	198,325	2,560	2,560	24,407	26,967	150,000	150,000		150,000
4 Servicios Contractuales	532,000	1,350,205	406,739	1,755,944	83,000	858,200	242,401	1,183,601	129,000	0	41,000	41,000	320,000	492,005	123,338	615,343
5 Viajes	143,400	115,000	80,000	195,000	68,400	40,000	0	40,000	45,000	45,000	0	55,000	30,000	30,000	70,000	100,000
6 Transferencias a Contrapartes	928,750	928,750	245,750	1,174,500	707,500	707,500	225,000	932,500	91,250	91,250	26,750	112,000	130,000	130,000		130,000
7 Costos generales de operación y otros costos directos	342,903	378,298	155,703	534,001	128,398	156,798	60,000	216,798	67,500	196,500	95,703	292,203	147,005	25,000		25,000
Costos Directos de Programa (CDP)	4,193,068	4,193,069	1,106,739	5,299,808	1,967,198	1,967,198	527,401	2,494,599	1,115,866	1,154,866	340,000	1,494,866	1,071,005	1,071,005	239,338	1,310,343
8 Costos indirectos (7% de CDP)	293,515	293,515	77,472	370,987	137,704	137,704	36,918	174,622	80,841	80,841	22,900	104,541	74,970	74,970	16,754	91,724
Total Programa	4,486,583	4,486,583	1,184,211	5,670,794	2,104,902	2,104,902	564,319	2,669,221	1,235,707	1,235,707	363,900	1,599,507	1,145,975	1,145,975	256,092	1,402,067
9 Agente Administrativo (1% de CDP)	45,319	45,319	11,962	57,281												
CONTRIBUCIÓN TOTAL (US\$)	4,531,902	4,531,902	1,196,173	5,728,075												
CONTRIBUCIÓN TOTAL (SEK)	38,000,000	38,000,000	10,000,000	48,000,000												

* Monto en US\$ sujeto a tasa de cambio en fecha de desembolsos.

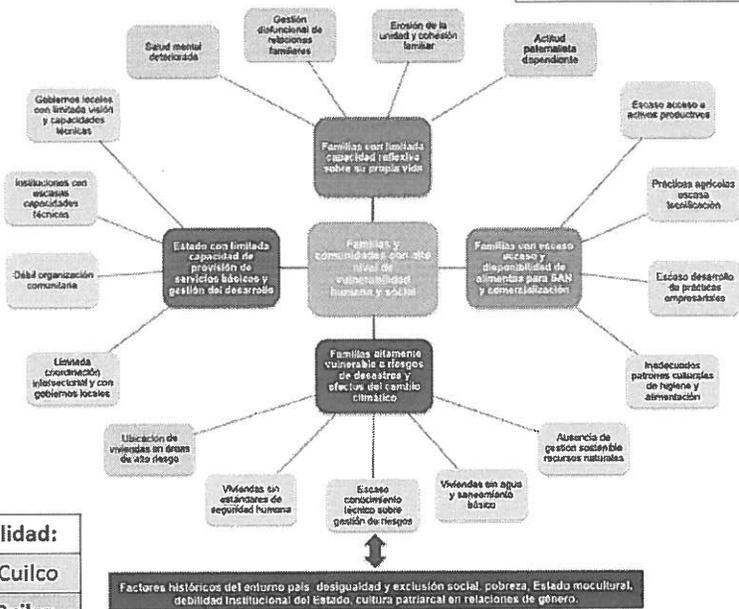
Evaluación de Medio Término

Análisis de Teoría de cambio del Programa

Conjunto de factores interrelacionados en redes de causalidad que producen y conservan una situación de malestar en una población específica.



Redes de Causalidad:
Con Acciones PC Cuzco
Sin Acciones PC Cuzco



Fuente: David Grajeda, Agenda 21, S.A. 2019.

Conclusiones

Fortalezas

El Programa PC Cuilco constituye una contribución importante al desarrollo rural integral de los cinco municipios de su zona de cobertura. En particular, sobresalen los siguientes aportes:

- Fortalecimiento de capacidades de las instituciones sectoriales
- Fortalecimiento de capacidades de gobiernos municipales (PDM y otros instrumentos)
- Fortalecimiento de capacidades de productores agrícolas y no agrícolas
- Gestión comunitaria y municipal de microcuencas

Oportunidades de mejora

El Programa PC Cuilco tiene áreas y oportunidades de mejora que pueden contribuir a incrementar el logro y la sostenibilidad de los resultados planificados. Entre otras, se pueden destacar las siguientes:

- **Diseño del programa:** cadena de resultados y diseño de productos.
- **Relevancia e idoneidad:** aplicación de EDH en procesos de producción y entrega de bienes y servicios; integración de referentes culturales de población indígena.
- **Eficacia:** productos con metas lejos de lo planificado; asociatividad intersectorial; mediación pedagógica, atención de otros factores críticos.
- **Eficiencia:** interagencialidad estratégica, técnica y operativa (mandatos, cultura, instrumentos).
- **Sostenibilidad:** capacidades, recursos y entorno.
- **Teoría de cambio:** intervenciones en red de causalidad 1: empoderamiento de sujetos de derechos.

Recomendaciones

Equipo de gestión inter-agencial

- Incorporar mejoras en el diseño de la cadena de resultados del programa.
- Reforzar la incorporación de la cosmovisión de los pueblos indígenas en los procesos de desarrollo impulsados.
- Priorizar las intervenciones que menos avances reflejan en las metas planificadas.
- Revisar la Teoría de cambio e incorporar nuevas intervenciones que fortalezcan la eficacia en el logro de los resultados
- Fortalecer la cultura e instrumentos de gestión inter-agencial.
- Fortalecer la mediación pedagógica de los contenidos facilitados por los planes de capacitación.

OPS/OMS - MSPAS

- Fortalecer la capacitación del personal de salud en temas donde se han detectados brechas de conocimientos.
- Gestionar la disponibilidad de recursos para cubrir los costos de traslados de emergencia en las comunidades.

PNUD - SEGEPLAN

- Priorizar la actualización de los PDM en el proceso de fortalecimiento de la gestión municipal.
- Fortalecer la aplicación integral del Enfoque de Derechos Humanos.
- Mediar pedagógicamente los conceptos de gobernanza pacífica e incluyente.

FAO - MAGA

- Fortalecer la institucionalización de instrumentos de monitoreo por parte del servicio de extensión del MAGA.
- Incorporación de mejoras en los procesos de apoyo a la agricultura familiar para el incremento de la disponibilidad de alimentos.

ANTES

Primeras historias de cambio

AHORA



Gerardo Ramírez, de la aldea El Edén en Comitancillo, San Marcos, explica emocionado sobre su sueño de mejorar su casa y cómo se hizo realidad. Su hija Cinthia (9) apoyó con los dibujos del "antes" y "después".

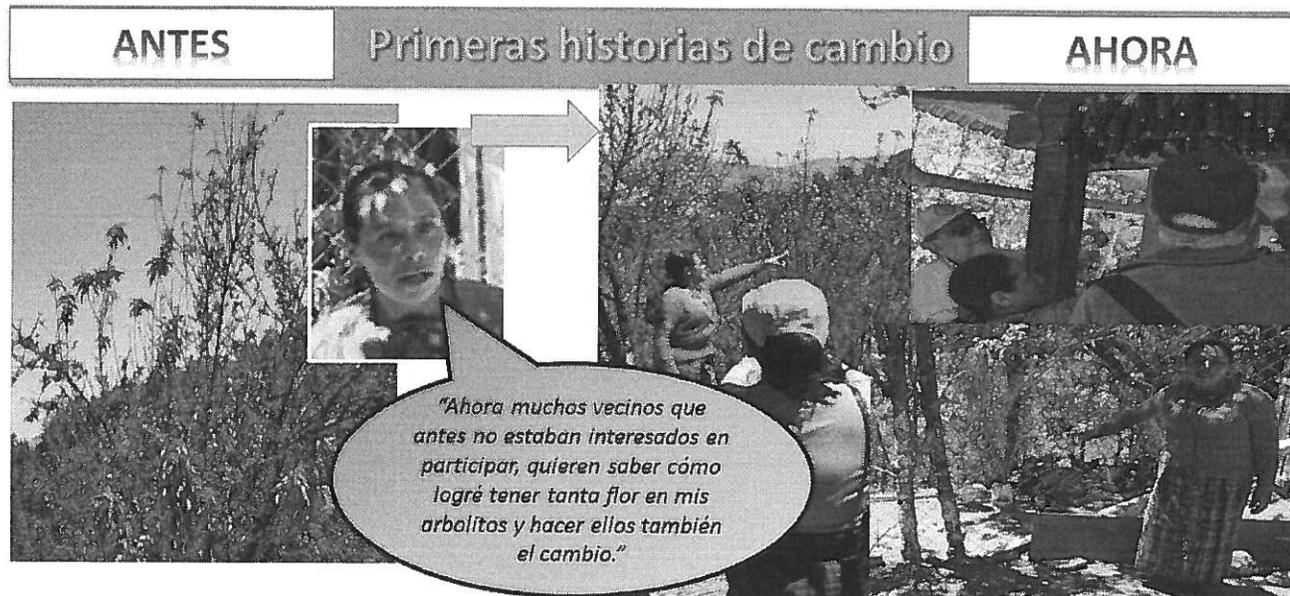
ANTES

Primeras historias de cambio

AHORA



María Ricarda Jiménez, madre de cuatro hijos y jefa de hogar de la Aldea El Edén de Comitancillo, mejoró su hábitat seguro y saludable.



Roselia Jiménez, de la Aldea El Edén, Comitancillo, está orgullosa de demostrar cuantas flores cargan sus nuevos árboles de durazno después de aplicar Buenas Prácticas Agrícolas, por lo que prevé un considerable aumento en sus ingresos por venta de la fruta. Inició un banco de semillas orgánicas para compartir a otras familias de su comunidad y aumentar la disponibilidad de alimentos. Además, adoptó la práctica del encierre de aves, que evita que se pierden y previene muchas enfermedades, dice.



Susana Paula Mendez Temaj, de la Aldea Llano Grande de Concepción Tutuapa, cuenta que perdió su casa en el terremoto de septiembre de 2017.

